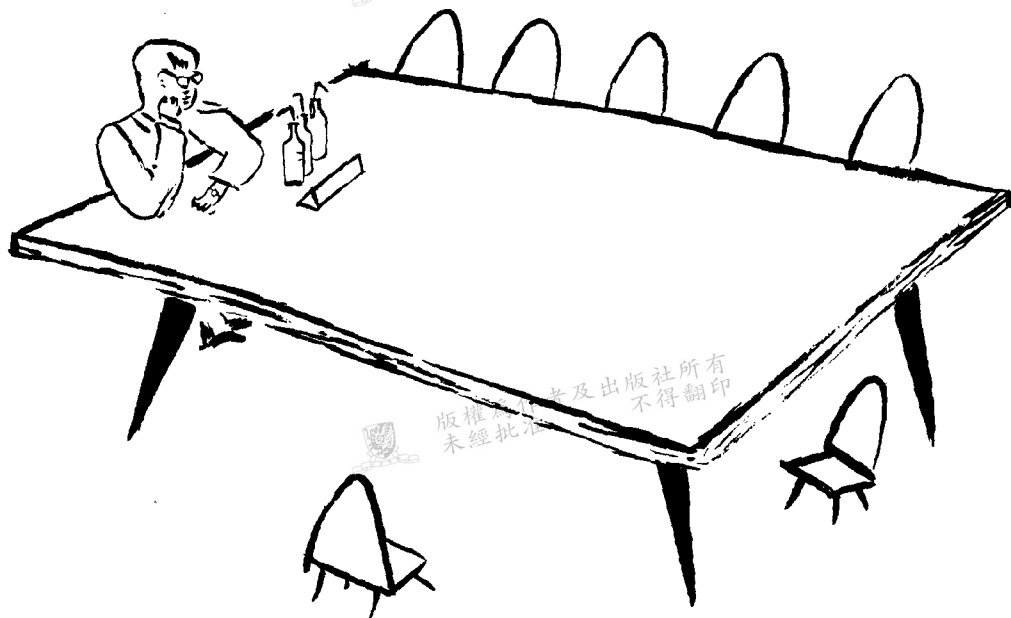


職員會年報



 前

 言

今年是服務隊的一個歷史性的展發的過渡時期，在具體的組織和活動方面，它和往年并無太大的不同，但它却正在不斷探求着新的發展路向。

本屆服務隊所推行的體力勞動方面，比往年有顯著的減少。屆中只舉辦了二次工作當。在復活節假期中，我們為白泥開闢了一個游樂場，在暑假，我們在貝澳為當地村民築了約三百呎的防洪堤壩，原因是，我們不希望諸如往年那麼頻密的籌備和勞動迫使我們的工作流於形式化而忽略了思想和學習。

在文化工作方面，今年的活動在份量上亦已相應的減輕。主要原因是鄉村的文化服務和娛樂的提供，在近年已漸趨普及，相形下使服務隊可能提供的文化服務價值降低。在形式方面，則仍是以綜合活動為主。

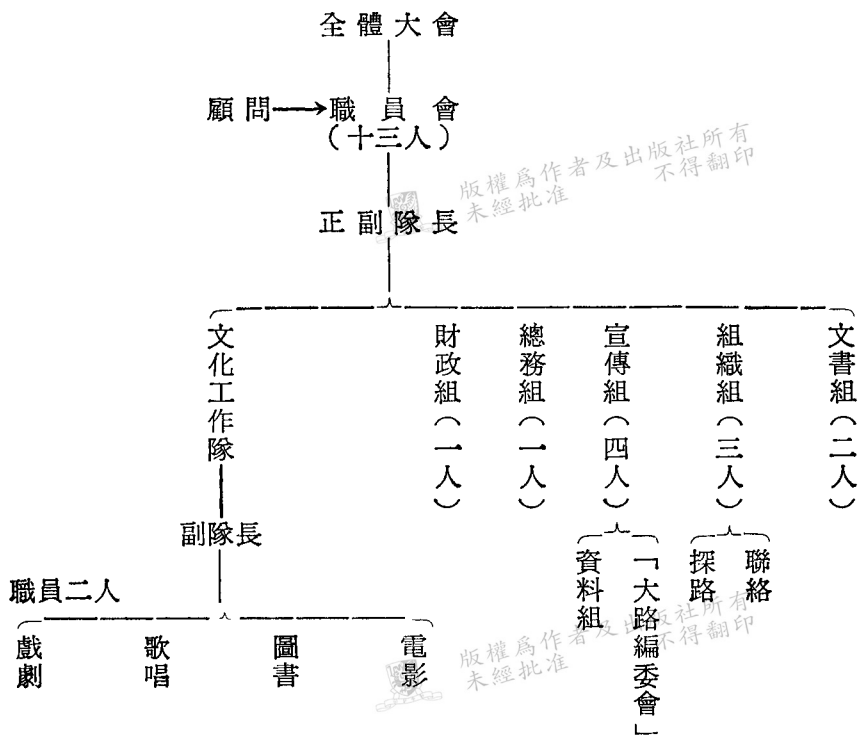
雖然勞動和文化工作在比例地縮減，而我們的思想學習和聯絡同學方面的所做的工作却在不斷的增加，明顯地，在每次職員會議前後，職員和同學都極熱心對問題認真討論，同時，在我們的月刊和生活營、歌唱晚會等無論在質與量方面都大大地加強。

在關心社會方面，今年服務隊所做的工夫也有顯著的增加，自從大路月刊改用鉛印方式出版後，由於篇幅和發行的增加，隊經常能在月刊上發展到各類社會問題的意見。具體行動方面，隊亦曾分別在七月與其他十六個社團舉行過一個中文成爲法定語文公開座談會，和在十月爲隧道工潮中受剝削的工人鳴不平。

有綜結來說，由於社會的種種變遷的影響，使隊的傳統式活動的社會價值減低，因而被迫予以削減，然而，由於本身質素未够，還未能勇於去從嘗試中找尋到新的出路，因而新形式的工作表現未見充份。可喜的是，雖然平均來說隊的負責人質素稍爲低弱（主要由於入隊未久，對隊的認識和辦事的技巧稍有不及），但是由於大家對工作都熱誠和積極，所以彼此在人事關係和合作方面，都呈現着一片融洽。

值得一提的是隊在年中在對加強與外界關係方面，已經踏出了重要的一步，大路月刊的公開發行和在隧道工潮事件中與外界團體的合作，就是具體的標誌，在目前也只有通過與外界的一些志同道合的團體合作，隊才能在糾正社會問題和服務工作方面爭取到較大的成果。但同時而來的，我們在吸收新血和培養組織事務技巧方面的訓練，也更需要我們予以注意了。

組織表



組織組

正當隊還是停留在維持與發展的階段的時候，人的因素是最重要的，故此最適切的工作就是要抓緊一班能理性地掌握着隊的精神的同學，把穩槳舵，踏實前進。我們就是針對這點而則重於內部團結，由現有的工作形式去聯繫同學，而不是刻意探求新的路向。

活動特色

甲、體力勞動——我們希望同學能通過工作實踐去體驗隊的精神和價值，故此工作營在吸收新血、團結同學、自我鍛鍊和提高認識方面實有不可抹煞的價值存在。今年我們只辦了兩期工作營，一為復活節白泥開關樂場，一為暑期杯澳新圍築防洪堤。這是因為工程時間上的需要和隊的經濟影響，更兼且我們意識到思想理論的重要，於是撥出多點時間作這方面的努力。我們要特別強調的是在營中氣氛至為融洽，我們除了有做好工程的決心外，更一致有與村民打成一片的要求。

乙、探路——這是切實接觸廣大羣眾，訪貧問苦的活動。我們所到的是中下階層區域，目的是帶動同學去認識社會本質，提高隊友對問題的分析能力。這類活動我們儘量求精簡，佔同學的時間不多，我們只希望多點同學能參加。過去一年中，我們有去過荃灣的大窩口安置區、筲箕灣的愛秩序灣、大埔的元洲仔、鴨脷洲等地方。參加同學異常踴躍，每次都能近三十人。探訪完畢，我們必作討論總結，各同學都熱烈發言，都希望有多辦這類形式的活動。我們除了配合文工隊的活動作農村調查外，也會為找工作營地點而發動同學四出查察，目的是希望同學能親身體會工程價值和需要。我們足跡曾歷遍大埔、元朗、大嶼山東北、西貢、上水等地。

丙、心理建設——為求與宣傳組配合進行思想工作，組織組有一同學為「大路編委會」成員，出版大路，引導隊友對隊的存在價值的了解以至社會問題的關注和認識。我們也儘量利用每次活動後的時光作思想交流。在九月間我們曾於長洲康樂中心舉行了一連兩天的生活營，參加同學有五十之眾，熱烈發言，互相衝擊，對啓發思考有一定效果，我們亦為是次生活營而出版了一份特刊。我們預備在聖誕假再舉辦一個同樣形式的生活營。

丁、突發事件的處理——我們曾在颶風襲港時到木屋區視探，看看有沒有需要幫忙的地方。十一月間我們亦有為隧道工潮而發表聲明，支持工人爭取合理權益。我們組織了六人行動小組，發動同學去慰問鼓勵工人，出版了二萬份號外特刊廣泛流傳，希望社會各界人士正視此事；亦有為若干報章的不忠實報導作澄清。因為這會是一件長期性的工作，我們希望能取得其他院校學生會的聲明和輿論界的支持合作。隊希望因此取得經驗，為以後在城市展開活動找尋一條通路。

戊、聯誼活動——在新年期間，曾作串連探訪，拉緊隊友與隊的關係，雖未合乎理想，但在了解隊友生活近況及聯絡方面，有一定的價值。亦有利利用中秋佳節返澳探訪村民村童，受到熱情的招待。稍具規模的歌唱晚會舉辦了多次，內容有教唱新歌，溫習舊歌，歌曲介紹及欣賞等，每次都有五十人參加，盛況空前。為了使我們歌集的內容更充實，我們已進行編新歌集的工作，形式將會是合訂本。但因經驗缺乏，人手不足，編撰工作進行得很慢，希望能於明年初出版。

工作檢討

(一) 工作營籌備方面較以往為難，合原則的工程選擇範圍愈來愈窄。太繁重的工程，我們力量又負擔不來，太簡易的工程又會覺得不夠轟烈。我們也曾為工作價值而矛盾，覺得隊似乎為辦工作營而辦工作營，但終於認識到這是隊的過渡時期，我們應以團結更多同學為重。我們不是就滿足於現下的工作形式，而是在未找尋到更好的工作代替時，我們仍舊是需要實際的工作來培養和維繫服務的意識和情操的。

(二) 探路活動因實際接觸社會問題，確可激發同學思考和分析。但因為參予同學未能客觀，所獲資料不全面，故未有顯著的成果，調查方法和技巧還得多交流多學習。

(三) 隊的事務性工作繁多，思想工作的進行受到限制；而近年來有思想理論基礎的同學少，缺乏了這個領導衝擊作用。雖然經過年來力促的思想建設工作，同學思想普遍地提升了，對不平事物的反應敏銳了，然在程度上亦做得不夠深入。

(四) 至於突發事件的處理，我們常因礙於客觀形勢，各方面的特殊關係而不得不謹重；故此步伐有時緩慢，未免被視為固步自封。今次隧道工潮的行動是一個新嘗試，對這類工作隊還得多吸取辦事經驗。

(五) 今年來說，新舊同學都能融洽相處，互相關懷鼓勵，隊員與非

隊員間完全沒有界限，向心力無疑是增強了，可惜聯絡網還是未夠緊密，不同院校的同學熱心程度也有差別，以致隊的部份工作推行未符合理想。

少許經驗

(一) 組長應於年初訂下全年工作計劃，預先準備，醞釀氣氛。組員一定要抓緊本身任務和工作方針，和各項活動保持密切聯繫；經常參加或從同學處補取資料，才能及時發覺問題，總結問題，解決問題。

(二) 要儘量利用工作營的氣氛向新同學進行思想建設工作，這是使隊質量並進的最基本步驟。

(三) 理論和認識是一切工作的基礎，宜多在此點下功夫。讀書會、座談會、時事討論應該多辦。探路方面調查方法應多作理論的切磋，再配合作實踐，才可得到要求的效果。

(四) 聯絡系統是隊的脈膊。編通訊錄宜在暑假工作營後開始，不熱心的隊友隊無需再為他担负通訊郵資，熱心的則可選作聯絡員，分頭在各院校展開工作。

財政組

財政組的工作是負責隊內外的一切來往收支賬目。

在過去一年隊的活動中，除白泥工作營需要添置工具外，其他如員澳工作營及各項活動都無須隊墊付費用，甚至還常有餘款增加隊的收入。直至目前為止隊費的收取仍未順利進行，有部份隊員還未繳交隊費。

隊的結存款項在三月份會降至九百餘元，主要原因是大路在四十二期起由油印改為鉛印，每期印刷費約二百餘元，這對服務隊是一項很重的經濟負擔，於是部份隊友發起籌款運動，籌得款項約二千餘元，這才暫時解決了大路的經費問題。其他主要的支出包括出版隧道工人罷工特刊，添購用具、文具費及郵費等。

總括來說，隊的支出頗大，隊費的收入實不足以應付支出，收支之能保持平衡皆賴同學們的踴躍捐助。

意見：

(一) 大路鉛印費用頗大，是隊經濟上一種負擔，籌募運動仍須積極進行。

(二) 希望各隊員合作，在年初便繳交隊費，利便隊務推行。

(三) 隊極須要各隊友、同學、顧問及社會人士的捐助，唯加強隊與各人之間的聯絡才可收到效果。

文書組

負責書信來往，是文書組主要的工作，分由對內及對外兩文書負責。對內的文書，有每月的職員會通告信及會議記錄，邀請新同學入隊，活動通知信等。對外的書信：舉辦活動時對外間機構的聯絡書函，如工作營時與理民府及村代表聯絡。文工活動前借地方，借影片及領牌照等，並且與其他團體及院校聯絡信件等。

隊內和隊外的有關一切資料；都是由二個文書分別負責，隊內的資料大都是活動的經驗總結，工作營檢討，探路。生活營，文化工作等活動總結，每次活動的圖片，隊的一切刊物，如大路月刊，年刊，特刊，簡介，隊章等都由內文書負責存案。外文書需留意與其他團體交換刊物，團體寄來刊物，則盡快交給資料組同學，如有要求索取大路的外界團體或人士，都記錄下來，按月寄去。

聯絡方面，內外文書都負責一部份責任，隊內的聯絡，如在職員會前聯絡各職員，把討論的議程作好一個心理準備和預先醞釀；常常留意及統計隊員及非隊員及離港同學的名單，以便通訊上沒有遺漏。隊外的聯絡工作，例如外界團體的邀請，接信後應盡快通知其他職員，同時亦要注意在適當時候主動地與其他團體聯繫。

檢討及意見

今年文書二人，除了必須信件來往之外，其他如資料存結和聯絡工作都有不滿意的地方：

(一) 職員會通知信遲發，各職員事先的籌備時間不足，心理準備不夠！對會議進行有相當影響，故應在一星期前寄出。

(二) 對外界團體的聯絡工作亦做得不夠，在某一類的活動，(如支持隧道工人一事)，可以呼籲其他團體參與。

(三) 文書組應妥善安排日期，分別留意信箱，通常每隔兩天或三天，查看一次，這樣可保許多聯絡工作，都能抓緊時間。

(四) 如遇到發信數量多的時候，可以發動其他同學參與，(如在年刊廣告信)一方面減輕負擔，另一方面可以聯絡同學。

宣傳組

在急劇變化二十世紀的七十年代，作為一個標榜義務勞動服務團體的隊而言，其立足點其存在意義是視乎整個社會的變化而決定。到底這是怎樣社會狀態，這是怎樣的世界，是隊的每一同學都注視及關心的問題。在隊本身，如何宣揚義務勞動，團結更多的同學參加隊的行列，如何使他們進一步認識服務隊，認識社會認識世界，其中一媒介，就是通過文字表達。「大路」負起這責任，在形式及內容上，由油印改為鉛印，由單談隊本身問題擴展到社會問題。其中心點，是作更多的思想工作。

（一）大路編委會

1、組織方面——自從大路改為鉛印之後，力求提高文章質量，版頭設計方面比以前較為美觀。為盡量達到這要求，亦寄於負責同學對鉛印工作，例如寫文、追稿、選文、版頭設計、劃版等等不太熟悉，故首先，在宣傳組的組織方面改善，增加出版人數，經一、二期出版後，大路編委連同宣傳組四位同學增加到八位同學。每一次的編委會議，我們邀請對「大路」有興趣的同學參加，他們成為了大路編委的得力分子及接班人。

2、資料組

在編大路的後期，已有一羣熱心同學時常參與大路編委會，經過幾次工作營後，感覺到隊除了使人感覺到勞動可貴，大路承擔文字工作外，更需要有時間使同學聚集一起，能公開討論某問題，交流意見及思想，換句話，學術研討是眾所渴望的目標，故成立資料組，附屬宣傳組，主要任務收集資料，協助大路編委，協助隊，除負責舉辦學術活動，如座談會公開論壇及生活營等等，加強精神生活。

（二）我們排除重重困難

1、宗旨方面的爭論——在今年度，編委同學遭到種種困難。首先是關於大路的宗旨問題。由於「關心社會和使更多人認識隊參與隊工作行列」的範圍很廣泛，故在選文時候往往失去一種量度的標準，隊客觀環境限制，編委同學思想和知識程度不同，這幾年來，編委選擇文章時候，往往引起很不同的意見以至辯論，有時還需提交職員會徵求更多人的意見，問題的癥結在於「關心社會、批評不平等現象」的程度如何，發表後對隊本身的影响如何？不但真理越辯越明，同學亦了解到大路所承擔的責任，經過多次的爭辯後，大家有一調協：大路要使更多同學認識、關心社會、認識隊。除外，希望能提高同學的民族意識，成為廣義的國際主義者。其立場

是從維護普羅大眾的利益出發，為他們說話，此宗旨明確後，其後辯論雖有，但均能依照此原則解決，辯論後同學的認識能力也漸漸提升了。

2、財政方面

每期大路鉛印費約二百三十元，一年為二千三百元，比油印費五倍，如單從隊的財政支取，相信隊財政必遭倒閉危險。故編委同學發動向熟悉同學募捐運動，許多同學紛紛響應，從十幾元到幾百元，積小成多，雖未到達募捐目標，但雖不中不遠矣，解決財政上的困難。

3、技術方面

在初期，極感稿源缺乏，排版及版頭設計亦感技術不佳，故除了盡力學習，自力更生外，還盡量物色人才。稿件來源方面，除了一小部分由編輯同學寫外，更發動資料組同學，另一方面，用「人釘人」的方法向同學追稿，後期文章較為踴躍，甚至有過甚現象，希望以後更多同學來稿，支持大路，提高大路的質與量。

（三）我們今年所做的工作

大路編委會

- 1、負責出印四一期至五十期大路，直至四九期仍四版一千份，第五十期增至六版，二千份。
- 2、十一月初，有關海底隧道工人罷工事件，服務隊開緊急職員會後，表示支持隧道燒焊工人，大路編委立即與組織組合辦印達二萬份的「隧道工潮號外」，已派發各大專院校、中學生及部分社會人士。
- 3、在每一次編委會不斷讓更多同學參與編輯工作，加強同學對編輯及對大路的興趣，務求有更多接班人。

宣傳組

除辦大路外，配合隊的大型活動而出海報，發新聞稿。計有復活節的白泥及暑期的貝澳工作營，文化工作活動如：龍鼓灘放電影、長灘及貝澳文工隊活動。

此外並協助工作營執委宣傳部進行營內外宣傳。

2、與資料組組織組配合在十二月份舉辦一生活營。

3、與組織組合辦在九月五日、六日舉行生活營，檢討服務隊及討論一些社會問題，這些資料已印成「生活營資料冊」印發給同學。

資料組

1、就釣魚台事件，曾於十一月一日，於公教進行社舉辦一「從釣魚台事件看今日日本」座談會，參加同學相當踴躍，發言者甚眾。

2、因海底隧道工人事件，於十一月二十一日在明愛中心舉行公開座談會。

總結及建議

1、大路的宗旨問題——

這裏我們再從申大路的宗旨，除認識隊外，透過大路使同學關心社會，從而走入社會，提高同學的民族感情及意識。立場應是為維護普羅大眾利益出發。今年之所以發生如此的爭論，是因部分同學過分憂慮外界相反的意見，從而阻礙隊的發展。但以香港而言，中西二方文化相交流、相衝擊之地，各界各層人士都有不同的思想狀態，文化水平，凡事均有贊成與相反意見，唯有立場鮮明，緊握原則，在這旗幟之下，才會有更多的人參與這行列，在共同目標下，以相同或不同形式而奮鬥。

2、大路內容方面——

今年大路內容缺乏活潑，我們覺得嚴肅而活潑是較為理想，且在內容上，範圍可以廣泛一點，除有關隊外，國際事件分析、社會事態、社會問題、工潮、學潮、翻譯文章、文學性的如小說、散文及詩、人生觀、或對國家、民族感情等等，其中有一點，需抓緊宗旨、把握原則。且提議數量增加了二千或以上。

3、大路稿源問題——

稿源是一很大問題，解決稿源除了編委小部份供稿、資料組、編委的採訪小組可供稿及隊內同學可供稿外，我們培養一羣同學寫作，用「人釘人」方式約外間的作者，最好能長期與他聯絡，邀請他們作我們長期的作者，請作家作專欄，此外宣傳組的外交部可與外界聯絡要求供稿，除知識分子外，大專及中學生外，社會人士、勞工階層各方歡迎來稿，並可舉辦一些徵文比賽刺激寫作的興趣，對像側重大專及中學生。

4、大路的分工問題——

現有的編委八人，覺得數目上頗為適中，希望在分工上能較緊湊一點，提議編委中有二位同學專負責採訪及攝影，有一位同學與資料組合作擔任翻譯工作。此外，我們覺得總編應有最後選擇文章是否刊登的權利。今年幾期，對常有錯字出現，校對次數提議三次，需有一負責任最後查閱。此外，版面設計、美術要求應嚴謹點，做到樸素、雅觀而活潑。

5、大路的對象及發行——

除給予參加者外及隊員外，各大專院校、中學生、文社、學術部、學生會及社會上承認自己是「中國人」的人士。

6、大路的財源——

除小規模募捐外及籌款運動外，可嘗試刊登廣告。

7、宣傳組織問題——

除部分同學參與大路編委外，其中需有一位同學專門負責與外界聯絡

，加強隊與外面的關係、參與其他團體所邀請的活動，代表隊發言，至於發新聞稿、寫海報不在話下。

資料組——資料組成立時間雖然很短，但已有相當的成績，惟目前覺得有擴充人數、擴充工作範圍，且聯絡及接觸也得廣寬一點。工作範圍除了收集資料、生活營及座談會外，提議有同學專責向外界採訪。

總結而言——

宣傳組今年的工作範圍比上年廣泛一點，宣傳組的中心——「大路」及資料組，配合目前的形勢，他們的責任是越來越重，大路刊物亦越來越受各階層人士的重視，故抓緊原則，把握宗旨，腳踏實地去做！因為這是長期性的工作。

總務組

今年六月接到大專公社的通知說現在樓下的貯物室已不為大專公社所有，現屬青年會，如要繼續使用，可向青年會借用，月租約一百左右，以服務隊現時財政能力，不能額外負擔，而總務組及職員會屬青年會（因大專公社三年後結束）此用具可放置鄰近的青年會大廈，但仍需租金，職員會曾發信到徙置事務處要求租用徙置區地方放置雜物，但仍未獲准。在貝澳工作營搬回工具之時，工具雜物只放在二樓與三樓之間的大櫃上面，而櫃裏的一半地方亦可給服務隊放置雜物，此問題暫時解決。今年的工具在數量上沒有多大變動，但在貝澳工作營用的手套損失嚴重，手套損失的原因有下列數點：

(一) 開槽後的手套裝滿三合土，放置一邊而沒有洗，以致翌日變成「石屎手掌」。

(二) 很多同學隨意放置在各處，遺失了很多。

(三) 當有新手套時，同學把舊有的手套隨手掉去。

補救方法

一、可通過各種形式向同學呼籲珍重手套，因為很多同學不知一對手套需要用到七毫子買回來。

二、另外一個方法是補手套，女同學在貝澳工作營已大顯身手，成績頗佳。還可以在同學晚會舉行補手套比賽呢！

三、竹籬亦是損失嚴重，補救的方法，可使竹籬不要裝得過重，用竹或鐵絲補也是好辦法，或兩個爛竹籬合而為一個竹籬。

四、在貝澳工作營，需要大量的鎚和鋸，且工具細小是很容易踢下河或石到營尾十幾個鎚頭只剩下一兩個而影響工程的進度。鎚頭鋸和釘用後應集中放置在一竹籬，以免遺失。鎚柄斷了應立即去修理。

五、總務組的工作是相當瑣碎及繁雜的，事實上，要使本組辦得妥善是不能單靠一人之力，但今年得到各同學的積極幫助，工作亦進行十分順利。